

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Тигильская средняя общеобразовательная школа»

СОГЛАСОВАНО

С Управляющим советом  
Школы  
Протокол №1  
от 11.01.2022 г.

ПРИНЯТО

на заседании  
педагогического совета  
Протокол № 5  
от «01» февраля 2022 г.

УТВЕРЖДЕНО

Директор МБОУ «Тигильская  
СОШ» \_\_\_\_\_ З.А.Сыздыкова  
Приказ № 37-Д  
от «01» февраля 2022 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
«Тигильская средняя общеобразовательная школа»  
(2021 – 2025 гг.)

## **Информационно – аналитическая справка об образовательном учреждении МБОУ «Тигильская средняя общеобразовательная школа»**

### **Краткая информационная справка о школе.**

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Тигильская средняя общеобразовательная школа». Наш адрес: Камчатский край, Тигильский район, село Тигиль, ул. Партизанская, 31. Адрес сайта в Интернете: <http://tigil-school.narod.ru/>

### **Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность ОУ.**

- Лицензия на право образовательной деятельности (41Л01 № 0000478 от «20» июля 2016 г., регистрационный № 2394), приложение к лицензии.
- Свидетельство о государственной аккредитации, регистрационный № 1098 от 23.12.2016 г.
- Устав ОУ (в редакции от 03.12. 2020 г.)
- Организационно - правовая форма - муниципальное учреждение.
- тип Учреждения – бюджетное;
- тип образовательной организации – общеобразовательное учреждение.
- Дата основания образовательного учреждения

### **Режим работы ОУ.**

В 2020-2021 учебном году МБОУ «Тигильская СОШ» работало по 5-ти дневной рабочей неделе. В школе обучалось 194 обучающихся. Обучение осуществлялось по следующим образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования – 93 обучающихся;
- основная образовательная программа основного общего образования – 73 обучающихся;
- основная образовательная программа среднего общего образования – 10 обучающихся;
- основная образовательная программа среднего общего образования (ФКГОС) – 7 обучающихся;
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с тяжелыми нарушениями речи по варианту 5.1 – 1 обучающийся;
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с задержкой психического развития по варианту 7.1 – 1 обучающийся;
- адаптированная основная образовательная программа образования обучающихся с умственной отсталостью по варианту 1 – 4 обучающихся;
- адаптированная основная образовательная программа образования обучающихся с умственной отсталостью по варианту 2 – 1 обучающихся, обучение осуществлялось с применением дистанционных технологий;
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (на основе учебных планов специальных (коррекционных) образовательных учреждений VII вида) – 4 обучающихся.

Контингент учеников, обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам составляет 143 ученика, что составляет – 74% от общего количества обучающихся в школе. В 2020-2021 учебном году 13 детей с ОВЗ, из них 69% охвачено дополнительным образованием детей и 100% внеурочной деятельностью. В школе ДОД реализуется по следующим направленностям: физкультурно-спортивная, художественная, социально-педагогическая, техническая. Внеурочные занятия Центра «Точка роста», посещают 87 обучающихся, что составляет – 46% от общего количества обучающихся в школе и 58% детей с ОВЗ.

## Кадровый потенциал педагогов

Кадровый состав: школа укомплектована квалифицированными педагогическими и руководящими кадрами. Всего в штате школы 40 человек, из них:

- 1) административный персонал: 5 человек;
- 2) педагогический персонал: 20 педагогов;
- 3) учебно-вспомогательный персонал: 17 человек.

Учителей высшей категории – 1, первой – 4, соответствуют занимаемой должности – 1, не имеют категории – 13 педагогов.

## Материально – техническая база

Образовательная организация расположена в типовом здании, рассчитаном на 420 мест (при обучении в 2 смены). Учебных кабинетов - 14. Количество учебных помещений в МБОУ "Тигильская СОШ" не позволяет оборудовать лаборатории, помещения внеурочной деятельности. В настоящий момент учебные кабинеты технологии (домоводство), физики, химии используются также при проведении прочих предметов. Все кабинеты оснащены компьютерной техникой, печатающими устройствами, проекционным оборудованием (экран+проектор - 7 кабинетов, интерактивные проекторы (доски) - 11 кабинетов), имеется кабинет информатики на 10 ученических мест. В школе имеется актовый зал (капитальный ремонт - в 2008г.), оборудованный проекционной техникой и аудиоаппаратурой. Работает библиотека с фондом - 11 088 экз.(фонд учебников – 3 701 экз.;научно-педагогическая и методическая литература - 2 654 экз.), оснащена 2 автоматизированными рабочими местами с выходом в Интернет и медиатекой. В 2012 году произведён капитальный ремонт спортивного зала (оснащён спортивным инвентарём, электронным табло, в раздевалках - действующие туалеты и душевые кабинки). В июле 2013 года на школьном стадионе оборудована площадка для мини футбола: построено современное ограждение, частично приобретено искусственное покрытие. В 2014 году оборудована спортивным комплексом спортивная площадка.

Оснащены учебно–лабораторным оборудованием кабинеты физики и химии. Созданы условия для выполнения практической части программы по этим предметам, а также обеспечены условия для проведения ГИА и ЕГЭ. Приобретено учебно-лабораторное оборудование и наглядные пособия для кабинета биологии.

## Качество образовательных результатов

Анализ образовательной деятельности показывает, что за последние три года успеваемость выросла с 96% до 99,5% , при качестве обучения - 34,5 % в 2020- 2021 учебном году.

Анализ указывает на достаточно высокий охват обучающихся программами дополнительного образования и программами внеурочной деятельности. Все программы реализуются на бюджетной основе.

## Основные направления деятельности школы на 2021- 2024 годы.

Стратегия модернизации российского образования требует от современных образовательных организаций обеспечения высокого качества образования, соответствующего требованиям развития экономики, потребностям общества и каждого гражданина. Эффективность решения данной проблемы в общеобразовательной школе напрямую зависит от уровня компетентности и профессионализма педагогических кадров. Методическая служба должна стать организационной структурой, главной задачей которой является стратегическое и текущее планирование образовательной системы

школы. Процесс построения деятельности методической службы сложный и многомерный, в соответствии с современными тенденциями развития образования требуется своевременное обновление содержания, форм и методов методической работы. Деятельность данной структуры нацелена на создание таких условий образовательной среды, которые будут способствовать реализации потенциала участников образовательного процесса в соответствии с запросами современности, с ориентацией на инновационное развитие.

Учителя, школьники и их родители после введения в России дистанционного обучения в школах из-за пандемии коронавируса испытали много трудностей. Опыт работы в таких условиях определил большие проблемы в отношении цифровых навыков педагогов: понимание методик онлайн-преподавания, навыков удаленной передачи знаний и их контроля. Обучение стало таким, что дистанционные занятия стали превращаться в систему самообразования.

Развитие новых информационных технологий в образовании, кадровый «дефицит» в школе предъявляют требования к сотрудникам: они должны иметь разнообразные навыки работы (быть компетентными во многих областях), быть способными самостоятельно принимать решения. В этой ситуации очень важна командная работа, где ответственность за конечный результат принимается всеми членами группы. Эффективность проведения занятия (урочного, внеурочного) всегда оценивается через степень усвоения материала, а следовательно, это должно отражаться в активности, результативности и комфортности обучающихся и, конечно же, для педагога.

В основу программы развития учреждения положены результаты SWOT-анализа: проанализированы сильные и слабые стороны, определены благоприятные возможности и риски по организации и развитию учреждения на ближайшую перспективу.

Паспорт программы развития

№	Содержание	Ответ образовательной организации
1.	Полное наименование образовательной организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Тигильская средняя общеобразовательная школа»
2.	Сокращенное наименование образовательной организации	МБОУ «Тигильская СОШ»
3.	Почтовый адрес, адрес электронной почты, телефон для связи	688600, Камчатский край, Тигильский район, село Тигиль, ул. Партизанская, 31 8(415-37)21-4-40 – приёмная
4.	Разработчики программы развития (ФИО, должность, контактный телефон, адрес электронной почты)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
5.	Срок реализации программы развития	20.10.2021 года по 28.08.2024 г.
6.	Наименование управленческих проектов, цели, задачи каждого проекта	<p><b>1. Проект «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»</b>  <b>Цель:</b> разработка и внедрение программ непрерывного профессионального развития педагогов в условиях образовательной организации.  <b>Задачи проекта:</b>                      1. Сформировать условия для непрерывного, планомерного профессионального развития педагогов школы.                      2. Разработать программы обучения в модульных группах по актуальным направлениям личного профессионального развития педагога.                      3. Поддержать развитие «горизонтального» обучения на основе обмена педагогическим опытом                      4. Сформировать позитивное отношение педагогов к профессиональному развитию.</p> <p><b>2. Проект «Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»</b>  <b>Цель:</b> совершенствование социально – педагогических условий в школе для повышения качества образования  <b>Задачи проекта:</b>                      1. Определить критерии эффективности реализуемых ИППР педагогов школы.                      2. Разработать условия, способствующие повышению эффективности педагогической деятельности (модель взаимодействия участников образовательного процесса).                      3. Внедрить модель в образовательную деятельность школы.                      4. Определить эффективность внедренной модели взаимодействия участников образовательного процесса.</p> <p><b>3. Проект «Мой родной край»</b>  <b>Цель:</b> создание в образовательном учреждении условий по формированию единой системы патриотического воспитания для сохранения и развития духовно-</p>

		<p>нравственного, культурного наследия школы, поселка, региона, страны.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создать оптимальные условия для формирования социально-активного гражданина.</li> <li>2. Снизить уровень правонарушений и наличия вредных привычек у школьников средствами патриотического воспитания.</li> <li>3. Реализовать систему программных мероприятий патриотической направленности, с последующим определением их эффективности.</li> </ol>
7.	Этапы и сроки реализации программы развития	<p><b>1 этап:</b> Проект «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы» (сроки: 20.10.2021 г. по 10.09.2022 г.)</p> <p><b>2 этап:</b> Проект «Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса» (сроки: 01.09.2022 г. по 20.09.2023 г.)</p> <p><b>3 этап:</b> Проект «Мой родной край» (сроки: 15.05.2023 г. по 24.09.2024 г.)</p>
8.	Объемы и источники финансирования	
9.	Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение качества образования на 4%.</li> <li>2. Увеличение доли обучающихся - участников, призеров (победители, лауреаты) олимпиад, конкурсов, конференций, фестивалей различного уровня, вошедших в календарь (муниципальный, региональный, всероссийский) образовательных событий на 10%.</li> <li>3. Увеличение доли педагогов, имеющих первую и высшую категорию на 20%.</li> <li>4. Увеличение доли родителей, активно участвующих в образовательном процессе (члены жюри, участники спортивных соревнований, социально значимых проектов, профориентационных мероприятий и др.) на 10%.</li> <li>5. Увеличение числа родителей (законных представителей), вовлечённых в образовательный процесс (не менее 40%).</li> <li>6. Повышение уровня удовлетворённости родительской общественности деятельностью МБОУ (не менее 70%).</li> <li>7. Повышение качества и количества мероприятий по организации и проведению патриотической работы с подростками на 10%.</li> <li>8. Формирование гражданской грамотности обучающихся (по результатам тестирования).</li> <li>9. Внедрение новых форм работы для повышения эффективности патриотической работы на 10%.</li> <li>10. Улучшение условий для формирования и воспитания патриотических чувств.</li> <li>12. Увеличение количества подростков группы «риска», привлечённых к общественным мероприятиям</li> </ol>

		патриотической направленности на 10%, и как следствие, снижение числа школьников, совершающих правонарушения (при наличии) 12. Повышение уровня воспитанности и нравственности обучающихся на 10% (по результатам анкетирования).
--	--	--

Паспорт управленческого проекта №1  
«Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»

Рассматривая вопрос о профессиональном и личностном развитии педагогического персонала в образовательной организации, как основополагающем факторе качества образовательного процесса, необходимо осознание того, что профессиональное развитие педагога невозможно без определенной последовательности и четко структурированной системы мероприятий. Для реализации данного направления работы, имея положительный опыт прошлого учебного года, администрацией школы и методическим советом школы было принято решение о реализации управленческого проекта **«Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»**

Актуальность данного проекта определяется необходимостью осмысления и поиска новых форм развития профессиональной компетентности педагогов, декларируемых Профессиональным стандартом. Проект также направлен на решение таких задач как «Формирование системы непрерывного обновления работающими гражданами своих профессиональных знаний и приобретения ими новых профессиональных навыков» и «Модернизация профессионального образования, в том числе посредством внедрения адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ» (Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204)

При реализации программ обучения в модульных группах педагоги школы, аттестованные на первую и высшую категорию, имеют возможность передачи накопленных знаний коллегам, что позволяет им пополнить портфолио опытом трансляции собственного педагогического опыта, а слушателям курсов получить практические методические рекомендации и инструментарии для работы.

I. Общая информация.		
1	Наименование проекта	Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы
2	Стратегическая цель социально-экономического развития Камчатского края до 2030 года	Повышение качества и доступности услуг в сфере общего и дополнительного образования.
3	Инициатор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
4	Куратор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Лежнина Марина Валерьевна, специалист Управления образования Администрации Тигильского муниципального района
5	Руководитель проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
6	Заместитель руководителя проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Заместители директора: Гончарова Е.А. Долгополова Л.В. Конева Т.И.

7	Перечень исполнителей проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Гончарова Е.А. Долгополова Л.В. Конева Т.И. Вострикова А.Р. Иванова Л.Н. Дроздова М.А.		
II. Описание проекта.				
9	Основание для инициации проекта	Федеральный закон об образовании в РФ; Федеральный государственный образовательный стандарт НОО, ООО, СОО; Профессиональный стандарт «Педагог» Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» Федеральный проект «Успех каждого ребенка»		
10	Перечень региональных проектов в сфере реализации проекта	Региональный проект «Цифровая образовательная среда» Региональный проект «Успех каждого ребенка»		
11	Цель реализации проекта	Разработка и внедрение программы непрерывного профессионального развития педагогов в условиях образовательной организации.		
12	Задачи проекта	1. Сформировать условия для непрерывного, планомерного профессионального развития педагогов школы. 2. Разработать программы обучения в модульных группах по актуальным направлениям личного профессионального развития педагога. 3. Поддержать развитие «горизонтального» обучения на основе обмена педагогическим опытом 4. Сформировать позитивное отношение педагогов к профессиональному развитию.		
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	1. Наличие индивидуальной программы профессионального развития педагога (ИППР) – 100%. 2. Внедренная модель горизонтального обучения педагогов. 3. Увеличение доли педагогов – участников конкурсов профессионального мастерства, конференций, фестивалей различного уровня, вошедших в календарь (муниципальный, региональный, всероссийский) образовательных событий на 10%. 4. Увеличение доли педагогов, транслирующих опыт работы на различных уровнях до 10%. 5. Внедрить систему зачета результатов освоения соответствующих модулей.		
14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		Подготовительный этап	15.10.2021 г.	20.10.2021 г.
		Основной этап	20.10.2021 г.	05.05.2022 г.

		Заключительный этап	17.05.2022 г.	10.09.2022 г.
15	Бюджет проекта (в разрезе источников финансирования по годам реализации проекта)			
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития	1. Рабочая программа воспитания школы. 2. Региональный проект «Успех каждого ребенка» 3. Региональный проект «Цифровая образовательная среда»		
17	Основные риски реализации проекта	1. Кадровая катастрофа (старение, декалфикация, маргинализация кадров, пассивное отношение к преобразованиям). <i>Пути решения:</i> создание творческих групп, объединенных одной идеей, мотивация творческих педагогов, обобщение передового педагогического опыта. 2. Правовая и психологическая неготовность учителя реализации ИППР. <i>Пути решения:</i> использование форм горизонтального обучения педагогов, организация мастер классов. 3. Низкий социальный статус родителей. <i>Пути решения:</i> родительский всеобуч 4. Конкуренция. <i>Пути решения:</i> повышения имиджа школы, отражение школьной жизни через сайт школы.		

### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

управленческого проекта «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнитель мероприятия
<b>1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта</b>				
1.	Утверждение управленческого проекта «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»		Паспорт проекта	Директор
2.	Разработка и утверждение нормативных документов, регламентирующих условия реализации проекта	До 20.10.2021 года	Приказ «О реализации управленческого проекта» Положение о модульных группах педагогов	Директор
3.	Выявление затруднений у педагогов и определение тем обучения в модульных группах	До 15.10.2021 года	Справка – анализ Перечень тем для модульного обучения Приказ «О списочном составе педагогов в модульных группах»	Заместители директора школы
4.	Разработка и утверждение программ по обучению педагогов в модульных группах	До 20.10. 2021 года	Приказ «О модульной форме обучения педагогов в	Директор

			школе»	
2 этап. Реализация проекта				
1.	Реализация программ по обучению педагогов в модульных группах (модуль 1)	01.11 - 30.12.2021 г.		Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
2.	Предоставление методического материала, разработанного в ходе работы в модульной группе	22.12. – 31.12. 2021 г	Количество материалов, прошедших публичную защиту (экспертизу)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
3.	Проведение мониторинга знаний (модуль 1)	22.12. – 31.12. 2021 г	Зачетная работа (соответствии с программой курса)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
4.	Реализация программ по обучению педагогов в модульных группах (модуль 2)	10.01.-28.02.2022 г.		Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
5.	Предоставление методического материала, разработанного в ходе работы в модульной группе	21.02 -28.02.2022 г.	Количество материалов, прошедших публичную защиту (экспертизу)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
6.	Проведение мониторинга знаний (модуль 2)	21.02 -28.02.2022 г.	Зачетная работа (в соответствии с программой курса)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
7.	Реализация программ по обучению педагогов в модульных группах (модуль 3)	01.03.-30.04.2022 г.		Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
8.	Предоставление методического материала, разработанного в ходе работы в модульной группе	23.04. – 30.04.2022 г.	Количество материалов, прошедших публичную защиту (экспертизу)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги

9.	Проведение мониторинга реализации программы в модульных группах (модуль 3)	23.04. – 30.04.2022 г.	Зачетная работа ( в соответствии с программой курса)	Исполнители проекта (по согласованию) Педагоги
<b>3 этап. Рефлексивно-оценочный</b>				
1.	Анкетирование удовлетворенности педагогов – участников проекта	До 01 мая 2022г.	Аналитическая справка	Зам.директора
2.	Экспертная оценка результатов реализации проекта	До 10 мая 2022 г.	Аналитическая справка по результатам реализованного проекта с предложениями дальнейшей перспективы	Зам. директора
3.	Обсуждение итогов реализации проекта и перспективы дальнейшей работы по профессиональному развитию педагогов	Май 2021 года	Решение педагогического совета	Директор

План контрольный событий проекта  
«Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»  
(краткое наименование проекта)

№ п/п	Наименование контрольного события (мероприятие)	Дата наступления контрольного события проекта	ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
<b>I этап</b>			
1	Презентация управленческого проекта «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»	21.10.2021 г.	Директор школы
<b>II этап</b>			
2	Творческие отчеты по итогам реализации программы в модульных группах	23.04.2022	Руководители модульных групп
<b>III этап</b>			
3	Презентация результатов реализации проекта	17.05.2022 г.	Директор школы

Бюджет проекта  
 «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»  
 (краткое наименование проекта)

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п

Промежуточный отчет о реализации проекта  
 «Создание условий для непрерывного и планомерного профессионального развития педагогов школы»  
 (краткое наименование проекта)

I. Общая информация о реализации проекта

Наименование этапа реализации проекта (далее - этап)	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	ФИО, должность руководителя проекта
<b>1 этап.</b> Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта	15.10.2021 г. по 20.10. 2021	15.10.2021 г. по 20.10. 2021	15.10.2021 г. по 28.10. 2021	Сыздыкова З.А.




**III. Информация об исполнении плана контрольных событий проекта**

№ п/п	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	ФИО, должность исполнителя проекта

**IV. Информация об исполнении бюджета проекта**

№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем финансирования, руб.					
	Фактический объем финансирования, руб.					



IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта								
№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	ФИО, должность исполнителя проекта			
			ния)	заверше ния)	ца измер ения			за реализа цию этапа проекта

Паспорт управленческого проекта № 2  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»

I. Общая информация.		
1	Наименование проекта	Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса
2	Стратегическая цель социально-экономического развития Камчатского края до 2030 года	Повышение качества и доступности услуг в сфере общего и дополнительного образования.
3	Инициатор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
4	Куратор проекта (ФИО,	-

	должность, контактные данные)	
5	Руководитель проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
6	Заместитель руководителя проекта (ФИО, должность, контактные данные)	заместитель директора школы
7	Перечень исполнителей проекта (ФИО, должность, контактные данные)	
<b>II. Описание проекта.</b>		
9	Основание для инициации проекта	Федеральный закон об образовании в РФ; Федеральный государственный образовательный стандарт НОО, ООО, СОО; Профессиональный стандарт «Педагог» Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» Федеральный проект «Успех каждого ребенка»
10	Перечень муниципальных программ города Омска в сфере реализации проекта	Региональный проект «Цифровая образовательная среда» Региональный проект «Успех каждого ребенка»
11	Цель реализации проекта	Совершенствование социально – педагогических условий в школе для повышения качества образования
12	Задачи проекта	1. Определить критерии эффективности реализуемых ИППР педагогов школы. 2. Разработать условия, способствующие повышению эффективности педагогической деятельности (модель взаимодействия участников образовательного процесса). 3. Внедрить модель в образовательную деятельность школы. 4. Определить эффективность внедренной модели взаимодействия участников образовательного процесса.
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	1. Повышение качества образования на 5%. 2. Увеличение доли обучающихся - участников, призеров (победители, лауреаты) олимпиад, конкурсов, конференций, фестивалей различного уровня, вошедших в календарь (муниципальный, региональный, всероссийский) образовательных событий на 10%. 3. Увеличение доли педагогов, эффективно реализующих ИППР на 20%. 4. Увеличение доли родителей, активно участвующих в образовательном процессе (члены жюри, участники спортивных соревнований, социально значимых проектов, профориентационных мероприятиях и др.) на 10%.

14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		Подготовительный этап	01.06.2022 г.	27.08.2022 г.
		Основной этап	01.09.2022 г.	05.05.2023 г.
		Заключительный этап	17.05.2023 г.	10.09.2023 г.
15	Бюджет проекта (в разрезе источников финансирования по годам реализации проекта)			
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития			
17	Основные риски реализации проекта	<p>1. Кадровая катастрофа (пассивное отношение к преобразованиям). <i>Пути решения:</i> создание творческих групп, объединенных одной идеей, мотивация творческих педагогов, обобщение передового педагогического опыта.</p> <p>2. Правовая и психологическая неготовность учителя реализации ИППР. <i>Пути решения:</i> использование форм горизонтального обучения педагогов, организация мастер классов.</p> <p>3. Низкий социальный статус родителей. <i>Пути решения:</i> родительский всеобуч</p> <p>4. Конкуренция. Пути решения: повышения имиджа школы, отражение школьной жизни через сайт школы.</p>		

План мероприятий проекта.  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»  
(краткое наименование проекта)

№ п\п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала реализации мероприятия	Дата окончания реализации мероприятия	Результата реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за реализацию мероприятия
				Наименование, единица измерения	Плановое значение	
I Подготовительный этап						
1	Определение критериев эффективности	15.05.2022 г.	25.05.2022 г.	Количество документов, ед.	17	.

	реализуемых ИППР					
2	Анализ рабочих ИППР педагогов школы	01.06.2022 г.	15.06.2022 г.	Количество документов, ед	1	Заместитель директора
3	Анализ работы школы	01.06.2022 г.	15.06.2022 г.	Количество документов, ед	1	. Заместитель директора
4	Презентация управленческого проекта «Повышение качества образования через совершенствовани е системы взаимодействия					

	фестиваля исследовательских работ и творческих инициатив «Моя Камчатка»			победителей /экспертов, чел.		
5.	Практико-ориентированный семинар «Совершенствование освоения технологии проектной деятельности»	14.09.2022 г.	14.09.2022 г.	Количество участников, чел.	16	Заместитель директора
III Заключительный этап						
1	Презентация результатов реализации проекта	17.05.2023 г.	17.05.2023 г.	Протокол педсовета, шт	1	Директор
2	Публичный отчет перед родительским сообществом	08.09.2022 г.	08.09.2022 г.	Протокол заседания Совета школы, шт	1	Директор
3.	Презентация результатов реализации проекта	10.09.2022 г.	10.09.2022 г.	Публикация на сайте школы, шт.	1	Директор

План контрольный событий проекта  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»  
(краткое наименование проекта)

№ п\п	Наименование контрольного события (мероприятие)	Дата наступления контрольного события проекта	ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
I этап			

1	Презентация управленческого проекта «Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»	27.08.2022 г.	Директор
II этап			
2	Организация и проведение фестиваля исследовательских работ и творческих инициатив «Моя Камчатка»	30.11.2022 г.	Ответственный организатор
III этап			
3	Презентация результатов реализации проекта	17.05.2023 г.	Директор

Бюджет проекта  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»  
(краткое наименование проекта)

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п

Промежуточный отчет о реализации проекта  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»  
(краткое наименование проекта)

I. Общая информация о реализации проекта				
Наименование этапа реализации проекта (далее - этап)	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	ФИО, должность руководителя проекта






**IV. Информация об исполнении бюджета проекта**

№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем финансирования, руб.					
	Фактический объем финансирования, руб.					

Итоговый отчет о реализации проекта  
«Повышение качества образования через совершенствование системы взаимодействия участников образовательного процесса»  
(краткое наименование проекта)

**I. Общая информация**

1	Наименование проекта	«
2	Куратор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	
3	Руководитель проекта (ФИО, должность, контактные данные)	
4	Цель реализации проекта	



IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта					
№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	ФИО, должность исполнителя проекта

Паспорт управленческого проекта № 3  
по воспитанию «Мой родной край»  
(краткое наименование проекта)

I. Общая информация.		
II.		
1	Наименование проекта	Программа патриотического воспитания школьников «Мой родной край»
2	Стратегическая цель социально-экономического развития Камчатского края до 2030 года	Повышение качества и доступности услуг в сфере общего и дополнительного образования.
3	Инициатор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326

4	Куратор проекта (ФИО, должность, контактные данные)	-
5	Руководитель проекта (ФИО, должность, контактные данные)	Сыздыкова Зура Абуловна <a href="mailto:zurabul@mail.ru">zurabul@mail.ru</a> 89131431326
6	Заместитель руководителя проекта (ФИО, должность, контактные данные)	заместитель директора школы по воспитательной работе
7	Перечень исполнителей проекта (ФИО, должность, контактные данные)	
<b>III. Описание проекта.</b>		
9	Основание для инициации проекта	Федеральный закон об образовании в РФ; Федеральный государственный образовательный стандарт НОО, ООО, СОО; Рабочая программа воспитания Региональный проект «Успех каждого ребенка»
10	Перечень региональных проектов в сфере реализации проекта	Региональный проект «Успех каждого ребенка»
11	Цель реализации проекта	Создание в образовательном учреждении условий по формированию единой системы патриотического воспитания для сохранения и развития духовно-нравственного, культурного наследия школы, региона, страны.
12	Задачи проекта	1. Создать оптимальные условия для формирования социально-активного гражданина. 2. Снизить уровень правонарушений и наличия вредных привычек у школьников средствами патриотического воспитания 3. Реализовать систему программных мероприятий патриотической направленности, с последующим определением их эффективности.
13	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	- повышение качества и количества мероприятий по организации и проведению патриотической работы с подростками на 10%; - формирование гражданской грамотности обучающихся (по результатам тестирования); - внедрение новых форм работы в повышение эффективности патриотической работы на 10%; - улучшение условий для формирования и воспитания патриотических чувств; - увеличение количества подростков группы «риска», привлеченных к общественным мероприятиям патриотической направленности и, как следствие, снижение на 5% числа школьников, совершающих

		правонарушения; - повышение уровня воспитанности и нравственности обучающихся на 10% (по результатам анкетирования).		
14	Срок реализации проекта, перечень этапов реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта и его описание	Дата начала	Дата окончания
		Подготовительный этап	15.05.2023 г.	27.08.2023 г.
		Основной этап	01.09.2023 г.	17.05.2024 г.
		Заключительный этап	21.05.2024 г.	24.09.2024 г.
15	Бюджет проекта (в разрезе источников финансирования по годам реализации проекта)			
16	Взаимосвязь с другими проектами и направлениями развития	1. Рабочая программа воспитания школы. 2. Региональный проект «Успех каждого ребенка» 3. Региональный проект «Поддержка семей, имеющих детей»		
17	Основные риски реализации проекта	1. Кадровая катастрофа (отсутствие кадров, пассивное отношение к преобразованиям). <i>Пути решения:</i> привлечение новых педагогов за счет открытия новых мест (педагог дополнительного образования по направлению «Музыкальное творчество», советники директора) 2. Правовая, психологическая неготовность к самосовершенствованию, самореализации и саморазвитию участников образовательного процесса. <i>Пути решения:</i> социально - педагогическое сопровождение обучающихся (в том числе детей группы риска), проектная деятельность).		

План мероприятий управленческого проекта  
по воспитанию «Мой родной край»  
(краткое наименование проекта)

№ п\п	Наименование мероприятия проекта	Дата начала реализации мероприятия	Дата окончания реализации мероприятия	Результата реализации мероприятия		ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за реализацию мероприятия
				Наименование, единица измерения	Плановое значение	
<b>I. Подготовительный этап</b>						
1.	Определение основных направлений реализации	15.05.2023 г.	25.05.2023 г.	Количество документов, шт.	1	Заместитель директора по ВР

	программы патриотического воспитания					
2.	Создание творческой группы по реализации проекта	01.06.2023 г.	01.06.2023 г.	Количество документов, шт	1	Директор
3.	Презентация управленческого проекта «Мой родной край»	27.08.2023 г.	27.08.2023 г.	Количество участников, чел.	Не менее 35	Директор

## II Основной этап

1.	Конкурсный отбор обучающихся в юнармейский отряд «Патриот» на основе личного портфолио	01.09.2023 г.	30.09.2023 г.	Количество участников, чел.	10	Руководитель отряда.
2	Акция «Ветеран живет рядом»	01.10.2023 г.	01.10.2023 г.	Поздравительные адреса, шт.	5	Заместитель директора по ВР
3	Занятия по строевой подготовке	05.10.2023 г.	15.10.2023 г.	Количество участников, чел.	10	Заместитель директора по ВР
4.	Акция «Я – патриот своей Отчизны»	12.02.2023 г.	12.02.2023 г.	Открытые мероприятия, шт.	1	Заместитель директора по ВР
5.	Урок гражданственности «Мы – Россияне», посвященный дню Конституции	11.12.2023 г.	15.12.2023 г.	Классные часы, шт.	10	Заместитель директора по ВР
6.	Торжественная церемония посвящения в юнармию	14.02.2024 г.	14.02.2024 г.	Количество участников, чел.	10	Заместитель директора по ВР
7.	Классный час «Долг каждого Родине служить»	19.02.2024 г.	23.02.2023 г.	Количество участников, чел.	194	Заместитель директора по ВР
8.	Школьный тур смотра строя и песни	21.02.2024 г.	22.02.2024 г.	Количество участников, чел.	80	Заместитель директора по ВР

9.	Конкурс чтецов «И память нам покоя не дает»	20.02.2024 г.	20.02.2024 г.	Количество участников, чел.	10	Заместитель директора по ВР
10.	Акция «Вахта памяти»	22.04.2024 г.	08.05.2024 г.	Количество участников, чел..	190	Заместитель директора по ВР
<b>III Заключительный этап</b>						
1	Презентация результатов реализации проекта	21.05.2024 г.	21.05.2024 г.	Протокол педсовета, шт	1	Директор
2	Публичный отчет перед родительским сообществом	12.09.2024 г.	12.09.2024 г.	Протокол заседания Совета школы, шт	1	Заместитель директора по ВР
3.	Презентация результатов реализации проекта	24.09.2024 г.	24.09.2024 г.	Публикация на сайте школы, шт.	1	Директор

**План контрольный событий управленческого проекта  
по воспитанию «Мой родной край»  
(краткое наименование проекта)**

№ п\п	Наименование контрольного события (мероприятие)	Дата наступления контрольного события проекта	ФИО, должность исполнителя проекта, ответственного за наступление контрольного события
<b>I этап</b>			
1	Презентация управленческого проекта «Мой родной край»	27.08.2023 г.	Директор школы
<b>II этап</b>			
2.	Школьный тур смотра строя и песни	21.02.2024 г.	Заместитель директора по ВР
<b>III этап</b>			
3	Презентация результатов реализации проекта	21.05.2024 г.	Директор школы

**Бюджет проекта  
по воспитанию «Мой родной край»  
(краткое наименование проекта)**

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта (в том числе мероприятий проекта)	Объем финансирования этапа реализации проекта, в том числе мероприятий проекта, рублей				
		Всего	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п

Промежуточный отчет о реализации проекта  
по воспитанию «Мой родной край»

(краткое наименование проекта)

I. Общая информация о реализации проекта

Наименование этапа реализации проекта (далее - этап)	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Прогнозируемый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	ФИО, должность руководителя проекта





IV. Информация об исполнении бюджета проекта						
№ п/п		Всего, в том числе	Источник финансирования N 1	Источник финансирования N 2	Источник финансирования N 3	Источник финансирования, п
	Плановый объем финансирования, руб.					
	Прогнозируемый (ожидаемый) объем финансирования, руб.					
	Фактический объем финансирования, руб.					

Итоговый отчет о реализации проекта  
по воспитанию «Мой родной край»  
(краткое наименование проекта)

II. Информация о реализации этапов проекта (далее – этап)					
№ п/п	Наименование этапа	Плановый срок реализации этапа (дата начала и завершения)	Фактический срок реализации этапа (дата начала и завершения)	ФИО, должностного лица, ответственного за реализацию этапа проекта	Комментарий


**III. Информация о реализации плана мероприятий проекта**

№ п/п	Наименование этапа	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации		Результат реализации мероприятия			ФИО, должностного лица, ответственного за реализацию этапа проекта
			Плановый (дата начала и завершения)	Фактический (дата начала и завершения)	Наименование, единица измерения	план.	факт.	

**IV. Информация о реализации плана контрольных событий проекта**

№ п/п	Наименование этапа	Наименование контрольного события проекта	Плановый срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	Фактический срок наступления контрольного события проекта (дата начала и завершения)	ФИО, должность исполнителя проекта

